

ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ ПАРУСНОГО СПОРТА В РОССИИ
КАНДИДАТА В ПРЕЗИДЕНТЫ ВФПС
СИЛКИНА В.Н.

16 декабря 2012 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ПАРУСНОГО СПОРТА
В РОССИИ**

кандидата в Президенты ВФПС
Силкина В.Н.

16 декабря 2012 г.

Оглавление

1. Резюме программы развития парусного спорта.....	4
2. Структура направлений деятельности ВФПС.....	6
3. Детско-юношеский спорт.....	7
4. Кадры и обучение.....	9
5. Инфраструктура парусного спорта.....	14
6. Любительский яхтинг.....	16
7. PR и спонсорство.....	19
8. Спорт высших достижений.....	23
9. Мега-проекты.....	28
10. Региональная политика.....	30
11. Парус для людей с ограниченными возможностями.....	32
12. Политико-правовые вопросы.....	34

1. Резюме программы развития парусного спорта

Программа развития парусного спорта – это стратегический документ, определяющий основную цель и задачи деятельности ВФПС по развитию парусного спорта в России.

Основными целями реализации программы являются:

- ✓ повышение числа вовлеченных и занимающихся парусным спортом;
- ✓ повышение популярности здорового образа жизни среди населения, оздоровление молодого поколения;
- ✓ повышение уровня образования и разностороннего развития населения;
- ✓ развитие инфраструктуры прибрежной зоны и внутренних водоемов РФ;
- ✓ создание современного флота яхт на территории РФ, заполнение внутренних водоемов парусными судами;
- ✓ закрепление имиджа России как морской державы;
- ✓ завоевание олимпийской медали в 2020 году, повышение общего уровня конкурентоспособности профессиональных российских яхтсменов.
- ✓ преобразование ВФПС и создание на ее основе эффективной, динамичной и компетентной организации, которая стала бы идеологическим и методологическим центром развития парусного спорта в стране.

Целью написания программы развития парусного спорта является нахождение и обоснование инструментов для реализации целей программы, описанных выше.

Описание программы:

Парусный спорт является уникальным видом спорта, поскольку воспитывает в человеке помимо общих спортивных черт, таких как физическая подготовка, упорство в достижении цели, еще целый ряд дополнительных важных качеств, остро востребованных обществом: эрудиция и широкий спектр технических знаний в областях свойств различных материалов, знания основ гидро- и аэродинамики, метеорологии, навигации, ответственное добросовестное отношение к делу, и самое главное – навыки принятия быстрых решений в экстремальных условиях при необходимости учета большого числа постоянно меняющихся факторов. Поэтому парусный спорт является не только хорошим средством воспитания здорового образованного разносторонне развитого поколения граждан, установления культурных отношений внутри и вне страны, но и серьезным источником для воспроизводства и подготовки кадрового резерва руководящего состава во всех отраслях хозяйства страны. Это обуславливает важность развития именно парусного спорта для страны.

Всероссийская федерация парусного спорта (далее ВФПС) – это общественная организация, целями и задачами которой является развитие парусного спорта на территории РФ.

Юридический статус ВФПС:

Общероссийская общественная организация «Всероссийская федерация парусного спорта» является основанным на членстве независимым общественным объединением, созданным в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Федеральным законом «Об общественных объединениях» и другими законодательными актами в целях развития парусного спорта, парусного яхтинга на территории Российской Федерации.

В состав ВФПС по состоянию на конец 2012 года входят:

- ✓ 42 региональных ФПС;

- ✓ 106 коллективных членов;
- ✓ 4678 индивидуальных членов.

Результатом деятельности ВФПС является развитие и популяризация парусного спорта, увеличение его массовости.

Повышение массовости парусного спорта – это комплексная задача, подразумевающая балансирование и учет интересов разнонаправленных групп современного яхтинга:

- ✓ Чартерный яхтинг (большая группа людей, только открывающих для себя яхтинг);
- ✓ Крейсерский спорт (приверженцы парусного спорта еще с советских времен);
- ✓ Яхтенная индустрия (игроки на формирующемся яхтенном рынке – яхт-клубы и марины, дилеры и производители яхт, яхтенные школы, поставщики одежды и оборудования, мелкие сервисные компании и т.п.);
- ✓ Профессиональные команды и мега-проекты (группы людей, выступающие на международной арене или реализующие крупные инвестиционные проекты);
- ✓ Спорт высших достижений (малая группа яхтсменов, тратящих на занятия парусов все свое время);
- ✓ Министерства спорта РФ;
- ✓ Основные СМИ;
- ✓ И т.п.

Деятельность ВФПС должна быть направлена на развитие взаимоотношений со всеми перечисленными группами и инстанциями, учет их интересов при реализации различных программ, вовлечение их в общее дело по популяризации парусного спорта среди широких слоев населения.

Срок реализации программы – 8 лет.

2. Структура направления деятельности ВФПС

Детско-подростковый спорт	Кадры и обучение	Инфраструктура	Любительский парус	PR и спонсорство	Спорт высших достижений	Мега-проекты	Региональная политика	Парус для инвалидов	Политико-правовые вопросы
Комплексный обновление мн. части	Воспитание слепцов (пре-веры, судны, мерители)	Концепция и идеология развития инфраструктуры	Массовый спорт	Работа со СМИ. Коллекция	Программа развития 2020 для Минспорта	Профессиональные компании	Региональная статистика	Спорт среди людей с ограниченными возможностями	Структура ВФПС, членство
Тренеры и специалисты	Центр обучения кадров (напр. Академия СПб)	Ресурсы существующих вольных объектов	Чартерный яхтинг	Спортивные мероприятия	Молодежная сборная	Крупные спортивные соревнования	Обновление и развитие региональных ФПС	Подготовка инструкторов под эти нужды	Взаимодействие с ИСМАФ и ЕвроСАФ
Инфра-клубы, секции детского спорта	Стандарты и методология обучения рулевым	Работа с инвесторами и типовый бизнес проект	Крейсерский спорт	Светские мероприятия	Специалисты	Крупные инвестиционные проекты	Взаимодействие и методическая поддержка	ПартОИ	Там же
Сертификация школ	Альтернативные способы продвижения (соц. сети, ...)	Типовой проект я/к	Ассоциация классов	Работа со спонсорами	Базы подготовки (Сочи, Москва, СПб, Калининград)	Взаимодействие с топ-компаниями (Газпром, Роснефть, ...)	Выделение программ в регионах	Планирование под иностранным флагом	Спортивный судреестр
Выдача грав	Дальние спортивные плаванья	Госзаказ судостроение	Дальние спортивные плаванья	Музей парусного спорта	Russian sailing week	Переход юниор-взрослая сборная	Общий образоват. и культурный уровень сборной	Система матер. и нематер. поощрения	Процесс нормативно-правовые вопросы
Взаимодействие с гос. структурами: Минтранс, ГИМС	Бизнес-регаты	Национальные классы	Ветераны	Сайт	Общий имидж ВФПС	Точки прорыва к ОИ 2020	Работа над имиджем сборной	Спонсорство	

3. Детско-юношеский спорт

3.1 Концепция развития детско-юношеского спорта

Развитие детско-юношеского спорта является важнейшим системным направлением развития всего парусного спорта в России. Привлечение и удержание детей в парусном спорте позволит в будущем значительно расширить количество приверженцев «паруса», сформировать широкую базу для формирования сильной Олимпийской сборной и будет в целом являться залогом популяризации парусного спорта в стране.

Очевидно, что ресурсы и время, вложенные в развитие детско-юношеского спорта, следует рассматривать как долгосрочные инвестиции в развитие, которые начнут приносить свои результаты не завтра, а только через 8–10 лет.

Основными задачами развития детско-юношеского спорта являются:

- ✓ Разработка методической базы подготовки юных яхтсменов;
- ✓ Создание благоприятных условий для привлечения профессионального тренерского состава в детско-юношеский спорт:
 - принятие мер по улучшению материального обеспечения тренерского состава;
 - пересмотр системы оценки эффективности работы детского тренера с целью их мотивации на развитие массовой детско-юношеской подготовки;
 - создание системы грантов лучшим детским тренерам;
- ✓ Содействие в воссоздании сети доступных детско-юношеских парусных школ в стране;
- ✓ Материальная и организационная помощь всероссийским детско-юношеским соревнованиям;
- ✓ Материальная и организационная помощь участию детско-юношеских команд в международных соревнованиях;
- ✓ Содействие в проведении сборов и приобретении материальной части для молодых перспективных спортсменов.

3.2 Концепция обновления материальной части

В период с 2009 по 2012 год реализована программа по обновлению материальной части на 40 млн. руб. за счет средств Попечительского совета. Это беспрецедентная акция, которая позволила решить вопросы обеспечения детей современной материальной частью в регионах. Целесообразно продолжать дальнейшую реализацию этой программы.

Необходимо разработать концепцию дальнейшей программы по обновлению материальной части, провести круглый стол с участием компетентных лиц. Рассмотреть предложения по переходу на национальные классы и развитию лицензионных международных классов. Найти правильный баланс между этими направлениями.

3.3 Тренеры и специалисты

Основой развития парусного спорта, как и любого другого спорта, выступает наличие профессионального тренерского состава. Наличие корпуса профессиональных тренеров означает наличие подготовки яхтсменов разного уровня. К сожалению, в России после распада СССР сложилась ка-

тастрофическая ситуация в данной области, которая существенно тормозит развитие парусного спорта в целом. Очевидно, что в данной области необходимы скорейшие изменения.

Основные направления деятельности ВФПС:

- ✓ Разработка и распространение необходимых методологических материалов, книг и специальной литературы;
- ✓ Способствование повышению материального обеспечения тренерского состава;
- ✓ Проведение регулярных встреч, мастер-классов, тренингов для повышения квалификации тренеров;
- ✓ Налаживание работы с зарубежными сообществами тренеров и обмен опытом;

Более подробно этот вопрос раскрыт в п.4 «Кадры и обучение».

3.4 Развитие инфраструктуры детско-юношеского спорта (ДЮСШ, секции детского спорта)

Важным направлением деятельности ВФПС является развитие сети доступных детско-юношеских парусных школ во всех регионах России.

Создание типового проекта модульного яхт-клуба существенно облегчит работу в этом направлении.

Более подробно этот вопрос раскрыт в п.5 «Инфраструктура».

4. Кадры и обучение

4.1 Воспитание отечественных специалистов (тренеров, судей, мерителей)

С развалом СССР и перестройкой системы государственного управления произошла и деградация спортивных институтов, что повлекло за собой падение результатов российских спортсменов на международных соревнованиях, а также разрушение системы кадрового воспроизводства и существенное снижение числа высококвалифицированных специалистов. Очевидно, что причиной деградации стали произошедшие изменения в системе управления государством и в системе развития спорта.

В результате глобального сокращения основной базы массовой подготовки спортсменов и крайнего сужения человеческих ресурсов до ограниченного числа спортсменов, выбранных еще на этапе отбора в юношах, сборная команда испытывает жесточайший кадровый голод как в виде резерва, так и в виде тренерского состава.

Анализ советской системы подготовки спортсменов и тренеров дает представление о системе финансирования и кадровом резерве, которыми располагали спортивные управленцы тех лет:

1. Финансирование: главный и единственный источник финансирования – государство через:
 - ✓ Центральные Советы, ДСО (Министерства, Армия)
 - Яхт-клубы
 - ДСШ, ДЮСШ
 - СДЮСШОР
 - взрослые секции
 - ✓ ШВСМ,
 - ✓ сборные команды профсоюзов, ЦСКА
 - ✓ молодежная сборная команда,
 - ✓ основная сборная.

2. Система движения человеческих ресурсов в системе спорта



Основная часть спортсменов, вышедших из СДЮСШОР, ШВСМ, не попавших / не пошедших или вышедших из сборной, оставались в спорте во взрослых секциях и:

- ✓ продолжили составлять конкуренцию на внутренних соревнованиях;

- ✓ составили кадровый резерв для тренерского состава;
- ✓ составили кадровый резерв для судейского состава;
- ✓ составили костяк преподавательского состава системы обучения рулевых/судоводителей.

Тем самым потраченные и вложенные в широкий массовый круг спортсменов на начальном этапе средства не терялись с уходом людей из спорта наивысших достижений, а продолжали работать на воспроизведение новых спортсменов и на обеспечение необходимой среды внутри государства.

3. Система обучения

- ✓ Начальную подготовку «юный рулевой», «рулевой 3-го класса» осуществляли ДСШ, ДЮСШ
- ✓ Подготовка рулевых 2-го и 3-го класса производилась на специализированных курсах. Допуск к обучению осуществлялся через:
 - рекомендации школы,
 - ценз морской практики под руководством взрослых спортсменов

4. Система спортивной подготовки:

- ✓ ДСШ – Начальное обучение, тактическая подготовка на детских классах «Оптимист», «Кадет»
- ✓ ДЮСШ, ДЮСШ – совершенствование навыков на классах, подготовительных к взрослому (луч, лазер, 420), соревновательная подготовка
- ✓ СДЮСШОР, ШВСМ – переход на взрослые олимпийские классы
 - освоение техники – юниорские соревнования
 - приобретение мастерства на участии во внутренних взрослых соревнованиях. (Взаимодействие со старшими спортсменами с молодыми обеспечивало передачу культуры и опыта.)
- ✓ Молодежная сборная – совершенствование мастерства, резерв сборной
 - приобретение опыта на выездных международных юниорских соревнованиях
 - переем опыта у основной взрослой на совместных сборах и взрослых соревнованиях
- ✓ Основная сборная – вывод на высшие спортивные достижения

Произошедшие изменения после распада советской системы:

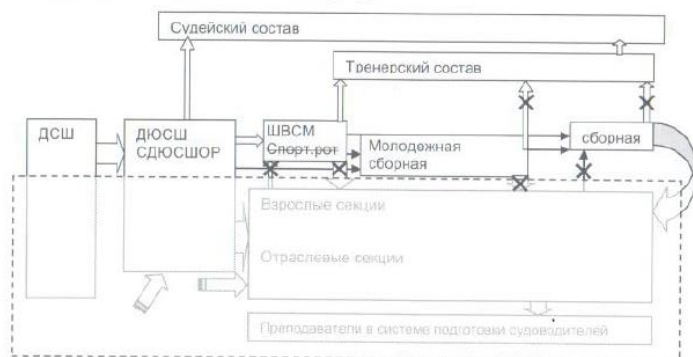
1. Инфраструктура

- ✓ Яхт-клубы в большинстве случаев перешли в частные руки
- ✓ Произошло перепрофилирование большинства яхт-клубов
- ✓ Сохранились в основном только ДСШ, ДЮСШ, ШВСМ, оставшиеся в системе Минспорта

2. Ресурсы

- ✓ Разрушена система ДСО, отраслевого финансирования спорта
- ✓ Государством поддерживаются только ДСШ и подразделения системы спорта высших достижений (СДЮСШОР, ЭШВСМ, молодежная сборная, сборная) – крайне сужена база.

Разорвана система движения человеческих ресурсов:



Результатом этих факторов стало сокращение численности занимающихся парусным спортом, что привело к существенному кадровому дефициту на всех этапах подготовки и занятия парусным спортом.

На данный момент воспитание отечественных специалистов осложняется и крайне тяжелым материальным положением существующих тренеров. В результате заканчивающие свою карьеру спортсмены и молодые специалисты-выпускники ВУЗов не заинтересованы продолжать карьеру в качестве тренеров.

Основные направления деятельности ВФПС по устранению кадрового дефицита парусного спорта:

- ✓ Создание благоприятных материально-технических условий для работы тренеров, судей и пр. специалистов;
- ✓ Содействие реализации программы по строительству Парусной академии с СПб с дальнейшим переносом в нее центра обучения кадров;
- ✓ Создание и внедрение системы дополнительного профильного образования (курсы повышения квалификации или т.п.) для выпускников спортивных ВУЗов (Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург; Московская государственная академия физической культуры; и пр.);
- ✓ Организация работа по перенятию опыта иностранных специалистов на базе работы с основными составом сборной команды России по парусному спорту;

Важным аспектом является воссоздание методологии обучения тренерских кадров (судей, мерителей) с последующей интеграцией ее в систему общеобразовательных учреждений в виде курсов повышения квалификации. Разработкой программы должна заняться группа российских экспертов по направлениям с возможным привлечением иностранных специалистов по вопросам, в которых российские специалисты находятся на недостаточно высоком уровне.

4.2 Центры обучения тренерских кадров

Создание нескольких центров обучения кадров на территории РФ является одним из приоритетных направлений деятельности ВФПС в 2012-2020 гг.

Одним из наиболее заметных проектов на данный момент является строительство парусной академии в Санкт-Петербурге. Срок полной реализации проекта 2015 год. Финансирование проекта полностью ведет Газпром, объект будет на балансе компании, расходы по эксплуатации также будут из средств Газпрома. Решается вопрос о финансировании идеологического наполнения объекта, деятельности специалистов из тех же средств.

Возможны 2 подхода: рассматривать обучение в Академии в рамках высшего профессионального образования или как дополнительное образование в рамках курсов повышения квалификации. При втором варианте существенно упрощаются вопросы связанные с лицензированием и финансированием деятельности.

4.3 Стандарты и методология обучения рулевых парусных судов

За прошедший цикл ВФПС удалось воссоздать программу подготовки рулевых и капитанов парусных яхт. На данный момент по этой программе работают несколько парусных школ на территории РФ. Сложность внедрения данной программы подготовки состоит в количестве теоретических часов, что не всегда является интересным и необходимым потенциальным ученикам. Школы, готовящие рулевых по программе ВФПС вынуждены балансировать между качеством обучения и временем, затрачиваемым на теоретическое обучение.

Основные шаги по данному направлению деятельности ВФПС:

- ✓ Создание Центра парусной подготовки ВФПС, который будет лицензирован Министерством образования;
- ✓ Пересмотр программы обучения в соответствии с современными требованиями и нуждами;
- ✓ Ведение диалога с существующими школами по обучению по программе ВФПС;
- ✓ Разработка системы теоретического обучения, практики и экзаменации с помощью подготовленных российских специалистов;
- ✓ Принятие мер по закреплению стандарта обучения по программе ВФПС и распространение этой информации в широкие слои населения;
- ✓ Проведение переговоров с крупными западными чартерными компаниями по признанию данной программы обучения как единственного российского стандарта обучения;
- ✓ Повышение узнаваемости прав, выдаваемых ВФПС, и признание их как единственного образца российских прав на управление парусными судами.

4.4 Сертификация школ

После усовершенствования и закрепления стандарта обучения ВФПС необходимо проведение сертификации парусных школ, действующих на территории РФ. Прохождение сертификации должно стать гарантией качества обучения в данной школе.

На сайте ВФПС были представлены те школы, стандарты обучения в которых соответствуют стандартам ВФПС по качеству обучения. Это необходимая мера для повышения авторитета ВФПС как независимого и экспертного центра развития парусного спорта.

4.5 Выдача прав рулевым и капитанам

Создание собственной системы экзаменации и выдачи прав рулевым и капитанам.

Необходимо провести работу по признанию и закреплению юридического статуса прав образца ВФПС. Необходимые шаги:

- ✓ После создания Центра парусной подготовки ВФПС перевести туда всю организационную работу по экзаменации и выдаче прав рулевым и капитанам;
- ✓ Получить лицензию Министерства образования для работы Центра;

- ✓ Подписать официальное соглашение с ГИМС (МЧС) о признании прав образца ВФПС и открытии на их основе парусной категории в правах образца ГИМС.

4.6. Взаимодействие с ГИМС (МЧС), Министерством транспорта и Министерством образования по вопросам обучения и признания прав на управление парусными судами

Необходимо выстроить отношения и вести плановую работу с данными министерствами в соответствии с вышеперечисленными вопросами.

5. Инфраструктура

5.1. Разработка идеологии и концепции развития инфраструктуры

На сегодняшний день слабо развитая яхтенная инфраструктура создает дополнительные сложности для развития парусного спорта в стране (ограничение парусного туризма на внутренних водах, ограниченность мест стоянки парусных судов, сложность содержания, обслуживания и ремонта судов в регионах и т.п.). Для ВФПС было бы целесообразно выступить в качестве идеологического и концептуального центра развития яхтенной инфраструктуры: обозначить стратегические цели и задачи, пути их реализации, разработать основные принципы развития современной инфраструктуры, обновить единый реестр существующих водных объектов, наметить новые перспективы строительства, создать реестр и учесть интересы отечественных производителей судов, разработать типовые инвестиционные проекты с дальнейшим содействием по поиску инвесторов, создать типовой проект яхт-клуба и парусной школы.

5.2. Обновление реестра существующих водных клубов

Необходимый шаг для понимания направления дальнейшего развития инфраструктуры. Создание единой карты парусных объектов с последующим приоритетным развитием регионов с наименьшей численностью яхт-клубов и марин при достаточной водной акватории.

5.3. Работа с инвесторами и разработка типового инвестиционного проекта

Наличие достаточного количества инвестиционных средств внутри страны дает определенные шансы на возможное инвестирование в строительство марин (особенно на Черноморском побережье и в Северо-Западном регионе). Содействие ВФПС позволит придать социальную значимость потенциальному инвестиционному проекту, а также возможно несколько снизить риски. Для потенциального инвестора помимо прямой финансовой отдачи дополнительным аргументом может стать создание социально значимого объекта с возможным задействованием этого объекта в деятельности ВФПС и продвижением через ресурсы ВФПС.

Разработка типового инвестиционного проекта может помочь региональным субъектам в поисках потенциального инвестора и ускорить реализацию проекта.

5.4. Разработка типового яхт-клуба

Подразумевает разработку и создание легко возводимого модульного яхт-клуба (например, 4 контейнера, два из которых используются под мат. часть и 1 для раздевалки и 1 для тренера). Применимо к ситуации, когда ФПС получают землю в пользование, но у них нет средств на капитальное сооружение. Модульные конструкции могли бы выступить хорошим решением этой проблемы. Предполагается, что ВФПС разрабатывает ТЗ, находит производителя, закупает тестовые образцы, а после апробации внедряет эти конструкции в регионы.

Данный проект может стать важным шагом на пути расширения региональной сети парусных школ.

5.5. Российское судостроение

Поддержка и содействие российским производителям яхт позволит создать базу для реализации в краткосрочной и среднесрочной перспективе проектов по строительству и использова-

нию отечественных яхт как в детско-юношеском спорте, олимпийском движении, так и в крупных международных проектах (Кубок Америки, Volvo OR и т.п.).

Первым шагом целесообразно обозначить создание подробного реестра отечественных судостроителей с указанием технических возможностей верфи, характера и объема производимой продукции в год, оборудования, количества специалистов, потенциала роста компании и т.п.

На основании реестра разработать заказ ВФПС по обновлению материальной части, а также предоставить полную информацию о производителях заинтересованным частным лицам.

В дальнейшем учитывать интересы отечественных производителей при реализации программ по совершенствованию нормативно-правовой законодательной базы РФ, а также налаживать сотрудничество с этими компаниями по проектам ВФПС.

5.6 Национальные классы

На данный момент развернулась широкая полемика по вопросам развития национальных классов. С одной стороны необходимость национальных классов для страны с развитым парусным спортом очевидна, с их помощью удешевляется программа по обновлению материальной части, дается возможность регионам дешевле закупать отечественные лодки национального класса по сравнению с лицензионными международными аналогами.

С другой стороны, например для детско-юношеских классов, существует риск «размывания» по разным классам и так пока небольшого конкурентного флота.

Необходимо провести круглый стол с участием компетентных лиц, серьезно проанализировать ситуацию и выработать идеологию создания национальных классов с учетом потребностей парусного сообщества и перспектив развития парусного спорта в целом. На повестке дня стоят вопросы создания национальных классов в следующих нишах:

- ✓ Швертбот-одиночка
- ✓ Швертбот-двойка
- ✓ Катамаран

6. Любительский яхтинг

6.1 Массовый спорт

Повышение массовости парусного спорта – это комплексная задача, подразумевающая балансирование и учет интересов разнонаправленных групп современного яхтинга:

- ✓ Чартерный яхтинг (большая группа людей, только открывающих для себя яхтинг);
- ✓ Крейсерский спорт (приверженцы парусного спорта еще с советских времен);
- ✓ Яхтенная индустрия (игроки на формирующемся яхтенном рынке – яхт-клубы и марины, дилеры и производители яхт, яхтенные школы, поставщики одежды и оборудования, мелкие сервисные компании и т.п.);
- ✓ Профессиональные команды и мега-проекты (группы людей, выступающие на международной арене или реализующие крупные инвестиционные проекты);
- ✓ Спорт высших достижений (малая группа яхтсменов, тратящих на занятие парусов все свое время Министерства спорта РФ);
- ✓ Основные СМИ;
- ✓ И т.п.

Деятельность ВФПС должна быть направлена на развитие взаимоотношений со всеми перечисленными группами и инстанциями, учет их интересов при реализации различных программ, вовлечение их в общее дело по популяризации парусного спорта среди широких слоев населения.

6.2 Чартерный яхтинг

По данным европейских чартерных агентств свыше 100 тыс. россиян брали яхты в чартер в 2011 году. Их число неуклонно растет и скоро будет доступна статистика за 2012 год.

Чартерный яхтинг стал мощным движением и фактически совершил прорыв за последние 2–3 года. Для ВФПС очень важно учитывать современные тенденции развития яхтинга в России и понимать специфику этого развития. На данный момент очевидно, что большинство россиян предпочитают брать в чартер яхты на Средиземноморском побережье, в Турции, Атлантическом побережье, на Балтике. Чартер внутри страны почти не развит в силу ограниченной инфраструктуры, небольшого флота яхт, погодных условий. Таким образом, большинство россиян открывают для себя яхтинг как способ проведения отпуска за границей. Большинство школ ориентируется на выдачу сертификатов международного образца, как правило по системе IYT (реже RYA), чтобы россиянам без дополнительных сложностей выдавали яхты в чартер за рубежом.

Для ВФПС было бы целесообразно стать во главе развития данного движения. Инструментами могут быть:

- ✓ Создание и введение в пользование базы данных (интернет-ресурса) по популярным направлениям чартера, доступным яхтам и прочей сопутствующей информации;
- ✓ поддержка нескольких крупных чартерных мероприятий (ралли, любительские регаты и т.п.);
- ✓ разработка российского стандарта обучения на основе международных аналогов с последующим введением российских прав и работы по признанию этих прав в зарубежных чартерных компаниях (подробнее в п. Кадры и обучение);
- ✓ Создание чартерного флота внутри страны.

6.3 Крейсерский спорт

Со времен СССР крейсерский спорт занимает одно из лидирующих мест по популярности среди лояльных любителей парусного спорта. По мере улучшения экономической ситуации в стране, в России с конца 90-х – начала 2000-х годов отмечено увеличение спроса на крейсерские яхты. Крейсерский яхтинг привлекает в равной степени людей, пришедших из олимпийских классов, получивших парусное образование в детстве или людей, только открывающих для себя любительский парусный спорт.

ВФПС необходимо оказывать посильную организационную и информационную поддержку активистам крейсерского спорта и проводимых ими мероприятий, а также способствовать развитию крейсерского спорта посредством ряда мер:

- ✓ Поддержка организаторов соревнований в переговорах с федеральными и региональными властями, со спонсорами и другими организациями;
- ✓ Создание благоприятных условий по приобретению крейсерских яхт, в том числе снижение импортной пошлины на крейсерские яхты с 20% до 5%;
- ✓ Содействие в переговорах с организаторами международных парусных регат различного уровня в крейсерском флоте;
- ✓ Оказание содействия в наращивании российского производства крейсерских яхт.

6.4 Ассоциации классов

Роль ассоциаций классов в развитии парусного спорта трудно переоценить. В сферу их деятельности входит ряд важнейших вопросов по:

- ✓ Связь с международными ассоциациями;
- ✓ Составление календаря соревнований;
- ✓ Проведение соревнований;
- ✓ Сбор членских взносов;
- ✓ Работа по совершенствованию правил класса;
- ✓ Работа с производителями и мерителями;
- ✓ Информационная и PR деятельность;
- ✓ Организация и совершенствование деятельности самой ассоциации;
- ✓ Создание сети региональных ассоциаций и клубов по развитию данного класса яхт.

На сегодняшний день стоит отметить ассоциации классов «Дракон», «Финн», «Оптимист», «Орег800», «Парусная доска» и пр.

Необходимо вести дальнейшую работу по развитию и поддержке ассоциаций классов как базовых составляющих всей деятельности ВФПС. Кроме того, важным аспектом является выработка определенных требований к работе ассоциаций олимпийских классов, в частности ведения деятельности с учетом интересов олимпийской сборной, проведение чемпионатов России по согласованию со сборной командой России и т.п.

6.5 Дальние спортивные плавания

Данное направление любительского парусного спорта актуально еще с советских времен. На данный момент существует ряд проектов и ежегодно осуществляются десятки переходов по различным маршрутам.

ВФПС оказывает посильную информационную поддержку этим проектам. В программу национальной премии «Яхтсмен года» введена номинация «Лучший дальний спортивный поход».

Необходима дальнейшая информационная поддержка данного направления.

6.6 Бизнес-регаты

Одно из самых заметных проявлений современного парусного спорта и его развития в последнее четырехлетие.

ВФПС необходимо поддерживать ряд регат и задавать стандарт их проведения, направленный на популяризацию яхтинга как здорового, активного и интересного образа жизни.

Необходимо отделять мероприятия, носящие чисто коммерческую направленность, и проводить ряд переговоров по повышению качества парусной составляющей подобных мероприятий.

Поддержка ВФПС какого-либо мероприятия должно стать знаком качества и гарантией высокого организационного уровня бизнес-регаты, наличия в ней достаточной яхтенной (соответствующей) составляющей, этического соответствия мероприятия европейским стандартам.

Также целесообразно введение этих мероприятий в общую базу календаря соревнований ВФПС и при необходимости корректировка сроков отдельных мероприятий для более эффективного использования человеческих ресурсов.

6.7 Ветераны

Разработка комплекса мер по поддержке ветеранов парусного спорта, их поощрение и вовлечение в различные мероприятия, реализуемые при поддержке ВФПС, является важным направлением деятельности федерации.

В программу национальной премии «Яхтсмен года» введена номинация «Легенда парусного спорта».

Необходимые дальнейшие шаги:

- ✓ Вовлечение ветеранов в общественную яхтенную жизнь;
- ✓ Приглашение на мероприятия;
- ✓ Создание страницы на сайте ВФПС с биографией и фоторядом;
- ✓ Способствование востребованности в различных областях парусного спорта;
- ✓ Материальная поддержка;
- ✓ Поддержка мероприятий для ветеранов (например «Кубок Балашева»).

7. PR и спонсорство

7.1 Концепция работы со СМИ

Одна из важных задач ВФПС в области продвижения – это структурирование и усиление работы со средствами массовой информации:

- ✓ Создание в структуре ВФПС рабочего комитета по взаимодействию со СМИ с привлечением руководителей крупных телеканалов, радио, журналов, газет и интернет-порталов;
- ✓ Усиление работы по формированию лояльного пула СМИ (в Москве, федеральной и региональной прессы), сформировав тем самым эффективный инструмент для освещения парусных событий и деятельности ВФПС;
- ✓ Привлечение ведущих журналистов к занятиям яхтингом;
- ✓ Реализация рекламного потенциал парусного спорта, с упором на тезисы, что парус – это модно, доступно, красиво и зрелищно.

Задача ВФПС заключается в том, чтобы сформировать правильное отношение к парусу как к спорту, доступному не только на профессиональном, но и на любительском уровне для всех желающих. Необходимые шаги в этом направлении:

- ✓ Утвердить за ВФПС авторитетную позицию главного общественного регулятора всей деятельности, связанной с развитием парусного спорта в Российской Федерации.
- ✓ Разработать организационные и коммуникационные инструменты для взаимодействия ВФПС с различными целевыми аудиториями.
- ✓ Создать систему оперативной передачи и обмена информацией.

Парусный спорт обладает высоким потенциалом для улучшения репутации страны за рубежом и повышения авторитета России на международной арене. Необходимо реализовывать этот потенциал, используя эффективные медийные инструменты.

7.2 Мероприятия в России

7.2.1 Спортивные мероприятия

- ✓ Привлечение крупных спортивных мероприятий в Россию. Эффективным инструментом популяризации яхтинга станет привлечение в Россию нескольких крупных событий (например, этап RC44, Louis Vuitton Trophy, Extreme 40, World Match Race Tour и т.п.). Это позволит решить ряд внутренних и внешних задач:
 - Привлечение внимания широкого круга людей;
 - Привлечение внимания к мероприятию крупных и значимых СМИ;
 - Популяризация яхтинга среди бизнес-сообщества;
 - Привлечение в яхтенную область крупных российских компаний в качестве спонсоров мероприятий;
 - Создание имиджа яхтинга как современного, модного и интересного времяпрепровождения;
 - Задание организационного и этического стандарта проведения мероприятия для российской парусной общественности;
 - Улучшение имиджа российского яхтинга в международной яхтенной среде;
 - Установление международных контактов;
 - Привлечение иностранных туристов в регион;

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПАРУСНОГО СПОРТА

Мероприятие должно соответствовать ряду организационных, технических и этических требований. Подобные мероприятия должны стать основой для задания нового стандарта в проведении российских соревнований, показать наглядный пример европейского уровня организации мероприятия.

Одним из наиболее удачных мест проведения является Санкт-Петербург ввиду сочетания достаточного водного пространства с уникальной городской инфраструктурой. Как правило, подобные мероприятия проводятся близко к берегу, что позволяет привлечь внимание большого количества городских жителей.

- ✓ Календарь соревнований ВФПС.

Практика включения соревнований в календарь ВФПС исторически основывалась на платной основе. В 2010 году ВФПС приняла решение включать в календарь ВФПС соревнования бесплатно, и был взят курс на укрупнение мероприятий. На данный момент в календарь ВФПС включаются только:

- межрегиональные соревнования (например, Кубок Федерального округа);
- всероссийские;
- международные.

Задача Календаря ВФПС – информировать парусное сообщество страны о крупных межрегиональных и всероссийских соревнованиях. На данный момент ведется работа по созданию автоматизированного информационного центра на базе Всероссийского календаря соревнований с возможностями добавлять информацию на сайте, поиска необходимых соревнований по фильтрам (регион, класс яхт, грейд соревнования и пр.), просматривать статистику участников и т.д.

- ✓ Проект «Паруса России».

Общероссийский спортивный фестиваль в парусных видах спорта «Паруса России» проходит ежегодно 12 июня в день национального праздника Российской Федерации – «Дня России». Идея проекта состоит в том, чтобы на центральные акватории городов вышли тысячи парусов, а в непосредственной близости к берегу проходили регаты и парады яхт.

Впервые праздник прошел в 2010 году. Всего за 3 года фестиваль «Паруса России» стал одним из самых заметных яхтенных событий в России и к 2012 году имеет следующую статистику:

- ✓ В мероприятии приняли участие 20 тысяч яхтсменов, из которых порядка 5 тысяч детей;
- ✓ Возраст участников от 6 до 70 лет;
- ✓ 45 регионов и более 100 городов Российской Федерации;
- ✓ Более 1,5 миллионов зрителей (жители городов, туристы);
- ✓ В открытии соревнований приняли участие главы городов и губернаторы регионов (Волгоград, Тверь, Сочи, Иркутск).

Проект «Паруса России» необходимо сохранять и развивать. Необходимо привлечь дополнительные ресурсы для продвижения этого проекта на федеральном уровне:

- ✓ телеканал Россия 2, крупные федеральные и региональные СМИ;
- ✓ встреча и разъяснительная работа с губернаторами;
- ✓ привлечение ресурсов Министерства спорта РФ (уже проведена встреча с директором ФГАУ "Управление по продвижению спортивных массовых мероприятий" при Министерстве спорта РФ Назаровым С.А. по вопросу включения «Парусов России» в ЕКП Минспорта РФ без финансирования на 2013, но уже со статусом. В дальнейшем необходима

работа по привлечению финансирования в размере 30 млн.руб. при общем бюджете массовых мероприятий Минспорта около 800 млн. рублей)

7.2.2 Светские мероприятия.

Необходимы для популяризации яхтинга в элите. Кроме того, подобные мероприятия позволят привлечь модные СМИ, без которых невозможно популяризировать яхтинг среди молодых, успешных и активных людей.

Первый пример такого мероприятия – национальная премия «Яхтсмен года», которая проходит с 2009 года и привлекает внимание широкого круга общественности.

Увеличение числа подобных мероприятий положительно скажется на тенденции роста популярности яхтинга в различных общественных слоях.

Стоит отметить, что необходимо задать высокий организационный, технический и морально-этический стандарт проведения подобных мероприятий и строго следовать имиджу яхтинга как престижного, модного, интеллектуального, эстетичного и элитного способа проведения свободного времени.

7.2.3 Прочие мероприятия.

Необходимо проработать вопрос продвижения парусного спорта через:

- ✓ Выставки;
- ✓ Парусные шоу;
- ✓ Телепроекты

7.3 Альтернативные способы продвижения

Популяризация парусного спорта посредством активного продвижения в социальных сетях давно показала свою эффективность. Необходимо продолжать вести активную работу в этом направлении и развивать другие альтернативные способы продвижения парусного спорта в широкие слои населения.

7.4 Работа со спонсорами

Необходимо начать вести активную деятельность по привлечению спонсоров для ВФПС, сборной команды России и отдельных парусных проектов.

Необходимо разработать спонсорский проект с указанием всех рекламных и PR-опций для потенциального спонсора.

Яхтинг имеет сложившийся образ красивой, романтической, интеллектуальной, элитной среды, и эти преимущества нужно закладывать в основу спонсорских предложений.

Опыт работы показывает, что яхтинг становится все более привлекательной площадкой для рекламы и PR компаний из самых разных областей: автомобильной, ювелирной, косметической, алкогольной, юридической, консалтинговой и пр. Парусные мероприятия привлекают десятки компаний, что говорит о привлекательности яхтинга для решения PR и имиджевых задач компаний.

Все это даст основания полагать, что при активной и правильно выстроенной работе по привлечению спонсорских средств у ВФПС, как центрального игрока в яхтенной индустрии, открываются перспективы привлечения спонсорского бюджета сравнимого с выделяемым Министрством спорта РФ.

7.5 Музей парусного спорта

За 100 лет у парусного сообщества появилось фундаментальное наследие и появляется необходимость подобного проекта. Это может стать одним из важных шагов для популяризации парусного спорта в стране.

7.6 Сайт ВФПС

На данный момент проведена хорошая работа по модернизации основного интернет-ресурса ВФПС. Сайт стал посещаемым (около 1000 уникальных посещений в день) и регулярно обновляемым в новостных секторах. Налажен стабильный информационный поток из регионов России, информация публикуется оперативно, содержит необходимые фото и видео-материалы.

Необходимо дальнейшая работа в этом направлении, а также выработка принципов по размещению той или иной информации в различных блоках сайта. Процесс по принятию решений о публикации должен быть более прозрачным и структурированным.

Возможно пересмотр внешнего вида сайта с учетом интересов по привлечению крупных спонсоров ВФПС или разработка интерактивного портала с учетом существующих запросов яхтенного сообщества.

7.7 Общий имидж ВФПС

Необходимо создание и укрепление имиджа ВФПС как идеологического и методологического центра развития парусного спорта, повышение авторитета и уважения к ВФПС как профессиональной структуры с четким направлением на достижение общественных интересов, развитие и популяризацию яхтинга в стране.

Необходимо повысить доверие к профессиональным качествам сотрудников ВФПС и строго следовать заданным целям в их оперативной деятельности.

Создание мотивированной команды единомышленников и их активная работа по решению задач ВФПС создаст условия для перезагрузки внешних отношений.

8. Спорт высших спортивных достижений

8.1 Анализ существующего положения

На Олимпийских играх 2012 года в парусном спорте было разыграно 10 комплектов наград. Россия получила лицензии в 7 классах. Результативность олимпийской сборной команды России по парусному спорту в период с 1992 по 2012 год представлена в таблице:

	Одноточка мужчины	Одноточка женщины	Одноточка гтяж, орег	Двойка мужчины	Двойка женщины	Skiff орег	Multihull, орег	Килевая двойка, муж	Килевая тройка, орег	Килевая тройка, жен	ПД, муж	ПД, жен
1992	НЕТ в программе	Не предст.	16/29 Хонерский	28/37 Березкин	4/17 Москаленко	11/23 Шайдуко (лет. гол)	9/22 Коновалов	13/26 Биганишвили	9/24 Пичутин	НЕТ в программе	Не предст.	Не предст.
1996	29/56 Кириллов	Не предст.	18/31 Хонерский	5/36 Березкин	Не предст.	НЕТ в программе	12/19 Коновалов	17/25 Саломов	2/22 Шайдуко	НЕТ в программе	31/46 Монсеев	Не предст.
2000	20/43 Крутских	Не предст.	23/25 Чернов	11/29 Березкин	15/19 Басалкина	Не предст.	15/16 Емельянов	Не предст.	6/16 Шайдуко	НЕТ в программе	33/36 Монсеев	Не предст.
2004	26/42 Семерданов	25/25 Иванова	21/25 Крутских	17/27 Березкин	8/20 Ильенко	Не предст.	9/17 Каридков	Не предст.	НЕТ в программе	8/16 Скудина	29/34 Монсеев	Не предст.
2008	11/43 Лисовенко	26/27 Чернова	17/26 Скорняков	20/29 Шереметьев	Не предст.	Не предст.	Не предст.	Не предст.	НЕТ в программе	6/16 Скудина	34/35 Токарев	24/27 Базюк
2012	27/49 Лисовенко	34/41 Шнитко	17/24 Скорняков	17/27 Шереметьев	Не предст.	Не предст.	НЕТ в программе	Не предст.	НЕТ в программе	4/12 Скудина	20/38 Ползунок	25/26 Базюк

8.2 Цели реализации программы

- ✓ Завоевание олимпийской медали в 2020 году;
- ✓ Подготовка квалифицированного резерва для сборной команды;
- ✓ Повышение общего уровня мастерства российских яхтсменов;
- ✓ Подготовка квалифицированных тренерских и судейских кадров для стабильного роста профессионального парусного спорта;
- ✓ Завоевание авторитета на международной арене профессиональными российскими яхтсменами;
- ✓ Ввод российского яхтинга в элиту мирового парусного спорта;

8.3 Инструменты

8.3.1 Юниоры

Анализ результативности основной сборной команды России показывает, что мы находимся не ближе 25 место на чемпионатах мира в 9 из 10 олимпийских классах. В нескольких классах результаты находятся за 40 местом.

Для понимания результативности иностранных спортсменов сравним возраст первой тройки на ОИ 2012 и с возрастом и результативностью российских спортсменов.

Категория	Класс	Тройка медалистов Лондо 2012	Российские лидеры сборной (представитель на ОИ/1-й номер сборной на 2013 год)
Одноточка муж	Лазер	1984 AUS 1990 CYP 1981 SWE	1988 Лисовенко (27/49 ОИ, 57 чм 2011) 1987 Комисаров (1 ЧР, 69 чм 2011) 1990 Сережкин (2м. ЧР)

Одноточка жен	Лазер-радиал	1987 CHN 1984 NED 1985 BEL	1987 Шнитко (34/41 ОИ, 1м ЧР, 65 чм 2011) 1992 Кузнецова (2м ЧР, 70 чм 2011) 1995 Моргун (3м ЧР)
Одноточка гтяж орег	Финн	1977 GBR 1981 DEN 1985 FRA	1980 Скорняков (17/24 ОИ, 1м ЧР, 33 чм 2011) 1987 Селиванов (2м ЧР, 43 чм 2011) 1994 Кистанов (4м ЧР)
Двойка муж	470	1982/1972 AUS 1986/1986 GBR ARC	1985/86 Шереметьевы (17/27 ОИ, 2 ЧР, 15 чм 2012) 1990/86 Чаус/Грибанов (1м ЧР, 34 чм 2012) 1994/1993 Чех/Акименко (3м ЧР)
Двойка жен	470	1986/1986 NZL 1983/1985 GBR 1981/1979 NED	1990/89 Кириллов/Дмитриева (1м ЧР, 37 чм 2012) 1984/77 Иванова/Крутских (2м ЧР, 26 чм 2012) 1976/87 Ильенко/Хрюкина (3м ЧР, 49 чм 2012)
Skiff open	49er	1986/1988 AUS 1991/1988 NZL 1990/1990 DEN	1981/83 Калинин/Карачев (1м ЧР, 31 чм 2011) 1983/86 Чекрыгин/Руссу (2м ЧР, 55 чм 2011) 1986/87 Басалкин/Тайдаенко (3м ЧР)
ПД муж	RS:X	1988 NED 1980 GBR 1979 POL	1987 Полищук (20/38 ОИ, 39 чм 2011)
ПД жен	RS:X	1985 ESP 1983 FIN 1986 POL	1984 Базюк (25/26 ОИ, 64 чм 2011)

Исходя из этих данных очевидна необходимость преобразования основной сборной команды России и смещения приоритетов в сторону подготовки юниоров.

Анализ результатов молодежной сборной команды России показывает, что наши спортсмены на хорошем уровне конкурируют на Первенствах мира и Европы. Падение результатов происходит в момент перехода из молодежной сборной в основную.

Также необходимо обеспечить перспективных юных яхтсменов возможностью работать со специалистами высокого класса (тренеры по специальной подготовке, ОФП, медицине, правилам, психологи), которые смогут развить талант молодого яхтсмена и довести его до уровня пьедестала чемпионатов мира и ОИ.

8.3.2 Специалисты

Развитие и совершенствование мастерства в парусном спорте, а также достижение высоких результатов российских яхтсменов на международной арене невозможно без привлечения иностранного специалиста. Его привлечение необходимо для перенятия опыта и системного подхода не только для спортсменов, но и для тренеров.

Предполагается, что 1-2 иностранных специалиста будут работать в тесном контакте с 4-5 российскими тренерами, которые за 4 года должны будут перенять основные принципы работы, поднять свой профессиональный уровень до международных стандартов.

Также остро стоит вопрос о привлечении специалистов по ОФП, врача команды, правилам парусных соревнований, метеоролога, психологов, массажистов, технических специалистов по ремонту мат. части и менеджеров команды.

Не исключается привлечение на постоянной или временной основе иностранных узких специалистов.

8.3.3 Точки прорыва – 4-5 перспективных классов;

Необходимо сконцентрировать ресурсы и усилия и направить целевое финансирование на развитие перспективных классов. Остальные классы могут продолжать развиваться за счет региональных и частных источников финансирования.

В анализе и выборе перспективных классов необходимо учитывать:

- Наличие перспективных яхтсменов в классе
- Опыт предыдущих поколений спортсменов в данном классе
- Легкость/сложность развития данного класса
- Конкурентная мировая среда
- Возможность создания флота конкурентоспособных яхт внутри страны
- Базовую важность класса

8.3.4 Базы подготовки

Необходимо создать 2-3 базы подготовки яхтсменов внутри страны.

В качестве центра зимней подготовки целесообразно использовать обновленный комплекс в Сочи. Комплекс обладает всей необходимой инфраструктурой для ОФП, теоретической подготовки яхтсменов, медицинской и восстановительной работы, а также работы по специальной подготовке.

Центр летней подготовки возможно перенести на Балтику, где предполагается реализовать 2 проекта: Академия парусного спорта в Санкт-Петербурге (за счет средств Газпрома) и Центр подготовки сборных команд в Калининграде (за счет средств группы инвесторов).

8.3.5 Соревнования в России

✓ Переход к европейским стандартам проведения соревнований.

Комплекс задач по переводу существующих регат на достойный европейский уровень как по конкуренции, так и по организации самого соревнования.

Повышение конкуренции возможно за счет привлечения гонщиков из ближнего и дальнего зарубежья, но для этого необходимо решить ряд задач по организации и судейству мероприятий.

✓ Russian sailing week (Российская парусная неделя).

Также важным шагом на пути выхода России в лидеры мирового парусного спорта является проведение на территории РФ одного из этапов Кубка мира или Европы в олимпийских классах яхт.

Это позволит решить ряд задач:

- привлечь на территорию России ведущих гонщиков мира;
- дать доступ широкому кругу российских яхтсменов к участию на соревнованиях такого уровня;
- задать организационный, судейский и соревновательный стандарт;
- имиджевая составляющая для России как ведущей парусной державы;
- привлечение иностранных спарринг-партнеров на российские акватории, что позволит существенно экономить бюджет по подготовке членов сборной команды России;

Как базу для проведения соревнования можно использовать Сочинский комплекс или планируемую базу Академии парусного спорта (срок реализации проекта Академии 2015 год). Балтийское море является более простым решением на данный момент.

8.3.6 Взаимодействие с EuroSAF и ISAF

Необходимо наладить плодотворное сотрудничество с этими организациями, с целью повышения авторитета российских гонщиков и привлечения различных мероприятий на территорию РФ, том числе под эгидой ISAF и EuroSAF.

8.3.7 Система материального и нематериального поощрения спортсменов и тренеров

Необходимо разработать четкую систему материального поощрения спортсменов за достижения на международной арене.

Кроме того, необходимо разработать ряд способов и инструментов нематериального поощрения спортсменов и тренеров. Например, организация и поощрение достижений в конце года на светском мероприятии (частично реализовано при помощи премии «Яхтсмен года»), процедура присвоения спортивных званий и грамот, создание информационного ресурса с описанием достижений спортсмена или тренера и т.п.

8.3.8 Повышение общего образовательного и культурного уровня сборной команды страны

Комплексная задача по повышению уровня образования в необходимой для яхтсмена сфере (в частности знания математики, физики, английского языка, права, метеорологии и т.п.), а также общего уровня развития и самосознания, вопросы использования формы российской сборной и ВФПС, и как следствие медийной привлекательности для СМИ как отдельных спортсменов, так и сборной в целом.

8.3.9 PR и создание благоприятной для спонсоров среды

Комплексная задача, решение которой состоит во взаимодействии пресс-службы ВФПС с пресс-службой Министерства спорта. Необходимо включение парусного спорта в сетку телевизионного спортивного вещания, освещения достижений российских яхтсменов на международной арене в новостных спортивных блоках центрального телевидения.

8.3.10 Работа со спонсорами и почитателями

Необходимо разработать и распространить спонсорские предложения по ведущим российским компаниям. Как показывает практика, при нахождении титульного спонсора дальнейшая работа по привлечению дополнительных спонсоров идет значительно быстрее и продуктивнее.

Также важным аспектом является поддержка сборной команды России Попечительским советом ВФПС. Как показывает практика, не все расходы возможно покрыть из средств Министерства спорта. Важно иметь определенные средства для оперативных трат (перевозка мат. части, бензин для катеров, фотографии спортсменов и т.п.), так как получение средств Министерства спорта на данные статьи или является невозможным, либо слишком долгим.

8.3.11 Кадровый аспект и адаптация спортсменов, заканчивающих карьеру

Важным аспектом функционирования сборной команды России является востребованность спортсмена высших достижений после завершения спортивной карьеры. На данный момент никаких перспектив кроме ухода в частный проект для яхтсменов нет. Вкладывая в рост мастерства яхтсмена, сборная команда напрямую заинтересована, чтобы это специалист в дальнейшем пришел в сборную в качестве тренера. Это позволит передавать накопленное мастерство будущим

чемпионам, а также быть уверенным самому спортсмену, что он будет востребован и по завершению спортивной карьеры. Последнее в свою очередь станет дополнительным стимулом в совершенствовании спортивного мастерства. Необходимо разработать алгоритм и принципы системы адаптации заканчивающих карьеру спортсменов.

8.3.12 Медицина и восстановление

Необходимо разработать программу медицинского сопровождения спортсменов и программу по восстановлению на базе ФГУП «Южный федеральный центр спортивной подготовки». Спортсмены остро нуждаются в профессиональной команде врачей, массажистов, специалистов по ЛФК.

9. Мега-проекты

9.1 Профессиональные команды

Участие российских команд в крупных международных соревнованиях и регатах, а особенно достижение высоких результатов, является эффективным инструментом популяризации парусного спорта в стране и привлечения к нему широкого внимания со стороны общественности и элиты России, а также ведущих СМИ. Помимо этого, участие в международных регатах позволяет повышать престиж страны путем демонстрации российского флага в ключевых мировых акваториях, тем самым выполняя серьезную общегосударственную задачу.

Основные направления деятельности ВФПС:

- ✓ Поддержание диалога с уже существующими профессиональными командами, нахождение общих интересов и направлений деятельности, поддержка их методологическими и другими ресурсами ВФПС;
- ✓ Содействие в создании профессиональных российских парусных экипажей для участия в престижных международных регатах;
- ✓ Способствование диалогу и обмену опытом между российскими и зарубежными спортсменами-участниками крупных международных регат;
- ✓ Нахождение компромисса между интересами владельцев профессиональных команд и нуждами сборной команды России по парусному спорту, в частности установлению правил по переходу членов сборной команды к профессиональной карьере, привлечение владельцев профессиональных команд к спонсорству и воспитанию молодых яхтсменов.

9.2 Крупные спортивные мероприятия

Эффективным инструментом популяризации яхтинга станет привлечение в Россию нескольких крупных эвентов (например, этап RC44, Louis Vuitton Trophy, Extreme 40, World Match Race Tour и т.п.).

Это позволит решить ряд внутренних и внешних задач:

- ✓ Привлечение внимания широкого круга людей;
- ✓ Привлечение внимания к мероприятию крупных и значимых СМИ;
- ✓ Популяризация яхтинга среди бизнес-сообщества;
- ✓ Привлечение в яхтенную область крупных российских компаний в качестве спонсоров мероприятий;
- ✓ Создание имиджа яхтинга как современного, модного и интересного времяпрепровождения;
- ✓ Задание организационного и этического стандарта проведения мероприятия для российской парусной общественности;
- ✓ Улучшение имиджа российского яхтинга в международной яхтенной среде;
- ✓ Установление международных контактов;
- ✓ Привлечение иностранных туристов в регион;

Мероприятие должно соответствовать ряду организационных, технических и этических требований. Подобные мероприятия должны стать основой для задания нового стандарта в проведении российских соревнований, показать наглядный пример европейского уровня организации мероприятия.

Одной из наиболее удачных мест проведения является Санкт-Петербург ввиду сочетания достаточного водного пространства с уникальной городской инфраструктурой. Как правило, подобные мероприятия проводятся близко к берегу, что позволяет привлечь внимание большого количества городских жителей.

Привлечение подобного мероприятия в Россию возможно в том числе и при содействии владельцев профессиональных команд, так как они обладают необходимыми международными связями в орг. комитете таких регат.

9.3 Крупные инвестиционные проекты

Содействие в реализации крупных инвестиционных проектов поможет получить дополнительную инфраструктуру для деятельности ВФПС, а также наладить диалог с компаниями-инвесторами как с потенциальными спонсорами ВФПС. Из наиболее заметных инвестиционных проектов на данный момент можно выделить следующие:

- ✓ Парусная академия в Санкт-Петербурге (Газпром);
- ✓ Реконструкция порта в Сочи (Совкомфлот);
- ✓ Обновление яхт-клуба в Новороссийске (Совкомфлот).

9.4 Взаимодействие с крупными компаниями (Газпром, Роснефть и т.п.)

Взаимодействие с такими компаниями необходимо с точки зрения реализации крупных инвестиционных проектов и спонсорства деятельности ВФПС. Спонсорские бюджеты таких компаний могут в несколько раз превосходить бюджет Министерства спорта РФ, выделяемого на ВФПС. В связи с этим такое направление деятельности является одним из приоритетных с точки зрения поиска финансирования федерации.

Одним из возможных вариантов привлечения таких компаний является спонсорство крупного спортивного мероприятия, что возможно станет более интересно для компании на начальном этапе сотрудничества с точки зрения медиа-отдачи.

10. Региональная политика

10.1 Статистика занимающихся парусным спортом

По данным Министерства спорта на 2011 год статистика занимающихся парусным спортом по регионам (федеральным округам) выглядит следующим образом:

Центральный Федеральный округ (27%)

- Москва и Московская область (11%, Москва 9%, Московская область 2%)
- Тверская область (6%)
- Ярославская область (6%)
- Липецкая область (2%)
- Воронежская область (1%)
- Орловская область (1%)
- Калужская область (менее 1%)

Северо-Западный Административный округ (20%)

- Архангельская область (10%)
- Санкт-Петербург и область (Санкт-Петербург 4%, Ленинградская область 2%)
- Калининградская область (3%)
- Новгородская область (1%)
- Мурманская, Республика Карелия (менее 1%)

Южный Федеральный округ (18%)

- Ростовская область (9%)
- Краснодарский край (9%)
- Волгоградская область (менее 1%)

Приволжский Федеральный округ (18%)

- Самарская область (8%)
- Нижегородская область (3%)
- Саратовская область (3%)
- Татарстан (2%)
- Пермский край (1%)
- Чувашия (1%)
- Ульяновская область (менее 1%)

Дальневосточный Федеральный округ (8%)

- Приморский край (6%)
- Сахалинская область (1%)
- Хабаровский край (1%)
- Уральский Федеральный округ (6%)
- Челябинская область (3%)
- Свердловская область (2%)
- Ханты-Мансийский автономный округ (менее 1%)

Сибирский Федеральный округ (3%)

- Новосибирская область (2%)
- Иркутская область (1%)
- Красноярский край (менее 1%)

10.2 Обновление и развитие региональных ФПС

Важным вопросом развития ВФПС в целом является развитие и обновление региональных ФПС. Именно они должны стать ядром развития парусного спорта в соответствующем регионе, реализации программ ВФПС, привлечения региональных инвесторов для развития яхтенной инфраструктуры, детских парусных школ и т.д.

10.3 Взаимодействие, методическая поддержка и внедрение программ в регионы

Поддержание тесного контакта с региональными ФПС является важным аспектом их стабильного развития и следования общей идеологии ВФПС. Это поможет проводить необходимые меры по развитию различных направлений деятельности, внедрению методических материалов и прочей поддержки региональных ФПС.

Региональные президенты ожидают конкретной материальной помощи от ВФПС.

На данный момент реализуется программа по обновлению материальной части в регионах по принципу «1+1», при покупке 1 лодки за счет региональных средств Попечительский совет предоставляет 1 лодку бесплатно в этот регион.

Возможные направления дальнейшего взаимодействия с регионами:

- ✓ Содействие в обновлении материальной части детского флота (Оптимист, Кадет, Зум8) и юношеского флота (Лазер, 420, 29-ег, 470);
- ✓ Финансирование региональных соревнований путем привлечения спонсоров;
- ✓ Помощь в создании инфраструктуры (например, путем реализации программы по созданию типового проекта легковозводимого модульного яхт-клуба);
- ✓ Содействие в налаживании диалога с местными властями, т.к. зачастую региональный президент не может получить доступ к губернатору или министру спорта региона. В этом случае необходим визит президента ВФПС в регион с целью установления контакта с местными властями и помощи в решении вопросов региональному президенту.

11. Парусный спорт для людей с ограниченными способностями

11.1 Общая информация

В 2006 году была создана Межрегиональная общественная организация «Ассоциация содействия парусному спорту», до этого момента работа с инвалидами в парусном спорте не велась.

С 2006 г. Ассоциация открыла 10 отделений в городах Москва, Мытищи, Серпухов, Санкт-Петербург, Воронеж, Липецк, Саратов, Казань, Тольятти, Таганрог. Общая численность инвалидов, занимающихся парусным спортом, составляла 60 человек.

В 2007 г. по результатам отборочных соревнований создана Паралимпийская сборная команда России по парусному спорту среди инвалидов, в которую входят 8 спортсменов и 5 тренеров.

Паралимпийская сборная команда трижды выступала на Чемпионате Мира, участвовала в Кубке мира. В 2011 г. две страны отделили наших паралимпийцев от участия в Лондонских Паралимпийских играх 2012 г. В настоящий момент спортсмены-инвалиды имеют одну яхту паралимпийского класса «2,4mR».

По экспертной оценке желающих заниматься парусным спортом среди инвалидов порядка 5 000 человек.

Ассоциация разработала и утвердила в Министерстве спорта РФ все нормативные документы для организации занятий с инвалидами, проведение соревнований, присвоение квалификации спортсменам-инвалидам, начиная с юношеских разрядов до мастеров спорта международного класса, а также добилась аккредитации в российских и международных организациях. Ассоциация принимает активное участие в жизни международных спортивных организаций инвалидов.

Главная причина слабого развития парусного спорта в том, что нет организации всего процесса обучения инвалидов парусному спорту из-за отсутствия специализированных яхт для обучения инвалидов и яхт паралимпийских классов для наполнения паралимпийской сборной команды России и недостаточного финансирования.

11.2 Подготовка инфраструктуры

Подготовка и развитие инфраструктуры подробно изложена в программе Президента "Ассоциация содействия инвалидам парусного спорта" и главного тренера паралимпийской сборной команды России по парусному спорту Московцева С.Б.

11.3 Паралимпийское движение

Парусный спорт сравнительно недавно вошел в программу Паралимпийских Игр. В Атлантах в 1996 году он был представлен как демонстрационный вид, и уже на следующей Паралимпиаде в Сиднее в 2000 г. он был впервые включен в программу. В этом виде спорта могут принимать участие спортсмены с физическими (но не умственными) недостатками, в том числе с нарушениями ОДА, с ДЦП, слабослыдящие. Главным управляющим органом адаптивного парусного спорта является Международный Фонд яхтсменов-инвалидов – IFDS, который тесно взаимодействует с международной федерацией парусного спорта (ISAF).

Паралимпийский парусный спорт быстро развивается и к сегодняшнему дню в мире практикуется в 70 странах. В Лондоне принимало участие 80 яхтсменов из 25 стран, разыгрывалось 3 комплекта наград.

Для участия в Паралимпийских играх спортсмен должен иметь класс согласно классификационной системе IFDS. Функциональная классификационная система (FCS), разработанная IFDS, основывается на четырех факторах: устойчивость, функциональность рук, способность передвигаться и зрение. Классификация проводится классификационной комиссией, которая присваивает спортсмену класс, соответствующий формату гонок, в которых он участвует, причем в зависимости от формата яхтсмен может иметь несколько классов. Чем ниже номер класса, тем более серьезны физические недостатки, так класс 1 присваивается при самых тяжелых формах инвалидности.

12. Политико-правовые вопросы

12.1 Коллективные и индивидуальные члены ВФПС

По состоянию на конец 2012 года структура ВФПС выглядит следующим образом:

- ✓ 42 региональных ФПС;
- ✓ 106 коллективных членов;
- ✓ 4678 индивидуальных членов.

Предполагается вести работу по вовлечению новых коллективных и индивидуальных членов ВФПС, а также расширению сети региональных ФПС.

12.2 Структура Президиума ВФПС

Президиум предполагается составить из двух блоков – по направлениям и по регионам. Также в состав Президиума ВФПС должны войти председатели Попечительского и Наблюдательного советов.

12.3 Взаимодействие с ISAF

Представители ВФПС в ISAF в 2009-2012 гг. и предполагаемые (заявленные) представители на следующий олимпийский цикл представлены в таблице:

Комитет ISAF	Перевод	Представитель ВФПС в ISAF 2009-2012 гг.	Заявленный представитель ВФПС 2012-2016 гг.
ISAF Council Executive	Совет ISAF	Котенков А.А.	
Audit	Исполнительный комитет		
Constitution	Контрольно-ревизионная комиссия		
Development & Youth	Конституционный комитет	Сакович В.А.	Евсеев В.
Equipment	Комитет развития и юношеского спорта		Кузнецова М.
Events	Комитет по оборудованию		Алексеев В.
ISAF Classes	Комитет спортпрограмм	Ильин О.А.	Ильин О.А.
Match Racing	Комитет классов ISAF		
Oceanic & Offshore	Комитет матчевых гонок	Добжицкая Я.В.	Добжицкая Я.В.
Race Officials	Комитет океанских и офшорных гонок		Алексеев В. Механиков В.
Racing Rules	Комитет судей		
	Комитет гоночных правил	Ильин О.А.	

Regional Games	Комитет региональных Игр		Ермакова Т.
Windsurfing & Kiteboarding	Комитет виндсерфинга и кайтбординга		
Review Board	Наблюдательный совет		
Women's Forum	Женский форум		
Working Parties	Рабочие группы		
			Комиссия тренеров – Чернова А.
			Комиссия международного рейтинга – Федорова Н.

На данный момент позиции ВФПС в ISAF не являются определяющими. В дальнейшем целесообразно расширять список представителей от России в комитетах ISAF для возможности лоббирования интересов ВФПС. Необходимо преобразовать систему взаимодействия и начать работу по расширению влияния на решения международной федерации.

12.4 Снижение/обнуление таможенных пошлин на ввоз спортивных парусных судов и оборудования для производства парусных судов в России

В 2011 году ВФПС при поддержке Министерства транспорта подана заявка в правительство РФ на обнуление ставок таможенных пошлин на лодки длиной до 9,5 метров. Заявка несколько раз рассматривалась на рабочей группе Подкомиссии по таможенно-тарифному регулированию.

На данный момент ведется разъяснительная работа с российскими производителями. Предполагается довести это направление до завершения в начале 2013 года.

12.5 Плавание под иностранным флагом на ВВП и территориальных водах РФ

Принятие федерального закона об упрощении доступа в ВВП стало первым шагом в двухходовой стратегии по либерализации судоходства для спортивных судов.

Дальнейшая работа в этом направлении:

- ✓ Принятие поправок в законодательстве, упрощающих доступ спортивных и прогулочных судов под флагами иностранных государств в территориальные воды РФ. Министерство транспорта РФ поддерживает инициативу, погранслужба ФСБ принципиально не против, ГосДума тоже готова поддержать. Необходимо найти оптимальную юридическую схему, как это провести в законодательстве. Разные варианты в разработке. Например, есть вариант внести изменения в закон "О погранлице" или продумать систему создания транзитного.
- ✓ Принятие и корректировка подзаконных актов, способствующих развитию доступа во внутренние водные пути РФ спортивных и прогулочных судов под флагами иностранных государств. Принятие федерального закона об упрощении доступа в ВВП было воспринято как прорыв в многолетней блокаде ВВП. Теперь необходимо "отлаживать" систему, развивать инфраструктуру пунктов пропуска для яхт, снижать время на досмотр яхт в пунктах пропуска (может достигать до 8 часов) и т.д.

- ✓ Способствование развитию инфраструктуры пересечения государственной границы РФ спортивными и прогулочными парусными судами (включение марин в границы морских портов, формирование в маринах пунктов досмотра, выделение средств из федерального бюджета на развитие причальной инфраструктуры и проч.)

12.6 Государственная регистрация судов и Спортсудорегистр

За период 2009–2012 была проведена работа по восстановлению Спортсудорегистра. В настоящее время ВФПС выдает свидетельства о регистрации судна собственного образца.

Государственная регистрация судов на данный момент находится в ведомстве Министерства транспорта РФ. При принятии решений о государственной регистрации яхт у Минтранса удалось получить переходный период на гос. регистрацию спортивных яхт до 31.12.12. С 1 января 2013 года система Минтранса должна заработать целиком и это будет означать, что его структурное подразделение Транснадзор будет иметь право требовать документы о гос. регистрации у спортивных яхт, подпадающих под гос. регистрацию. На практике яхтенное сообщество за переходный период так и не приступило к регистрации яхт по системе Минтранса. Поэтому необходимо не допустить ужесточения и принятия чрезмерных форм контроля с 2013 года в сфере государственной регистрации спортивных парусных судов.

12.7 Прочие нормативно-правовые вопросы

Необходимо вести работу по другим направлениям в нормативно-правовой сфере, таких как вопросы обмера яхт, процедура выдачи прав на управление судами и пр.



СИЛКИН
Владимир Николаевич

Родился 21 января 1957 года в г. Грозный (Чечено-Ингушская АССР).

Образование: Московский институт инженеров железнодорожного транспорта, Российская Академия государственной службы при Президенте Российской Федерации, Финансовая Академия при Правительстве Российской Федерации.

С 2004 года – министр Правительства Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы.

С июля 2007 года – заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса имущественно-земельных отношений города Москвы, руководитель Департамента имущества города Москвы.

Участвует в парусных соревнованиях в классах «Дракон», «ЭМ-Ка», крейсерские яхты.

С 2006 г. и по настоящее время является президентом Федерации Парусного спорта г. Москвы.

